

ШВЕДСКОЕ МУНИЦИПАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО

Ларс Андерссон

экспортная кредитная корпорация SEK, Швеция

(бывший руководитель Kommuninvest, Швеция)

Своим опытом работы делится основатель шведского профессионального финансового муниципального агентства «Коммунивест», бывший его руководителем в течение 15 лет. Создание агентства привело к значительному снижению стоимости заимствований в государственном секторе Швеции (муниципалитетов и региональных органов самоуправления).

В настоящее время во всем мире существует тенденция к **децентрализации** — переходу от управления на уровне государства к управлению на региональном, местном уровне. Это означает, что регионы и органы местного самоуправления играют большую роль в построении внутренней инфраструктуры в каждой отдельной взятой стране. Крайне важная предпосылка для экономического роста — наличие развитой инфраструктуры на всех уровнях.

Возникающая в связи с этим проблема для муниципалитетов заключается в том, что они очень малы. В Западной Европе тысячи муниципальных образований с небольшим населением. Например, во Франции 37 тыс. муниципальных образований, население каждого из которых составляет в среднем 1500 человек. Банки не воспринимают в качестве серьезных платежеспособных клиентов представителей подобных муниципалитетов. Они завышают проценты по своим кредитам, предоставляемым местным органам самоуправления, поскольку видят, что для построения инфраструктуры нужны крупные капиталовложения.

До того как в 1986 г. было основано агентство «Коммунивест», **банки Швеции просто грабили муниципалитеты.**

Проценты и ставки по кредитам для муниципалитетов очень сильно завышались. Образование «Коммунивеста» было ответной мерой на подобную ситуацию. На сегодняшний день мы имеем очень низкие процентные ставки по кредитам для муниципалитетов и региональных органов самоуправления, а между банками существует серьезная конкуренция за право работать с агентством либо напрямую взаимодействовать с местными и региональными органами самоуправления. Таким образом, **создание агентства «Коммунивест» привело к значительному снижению стоимости заимствований в государственном секторе Швеции.**

Как и в Дании, членами нашей ассоциации могут быть муниципальные и региональные органы самоуправления, вступившие в ассоциацию добровольно. Ассоциации в свою очередь принадлежит акционерное общество — кредитная компания. Наши обязательства гарантированы. Условие добровольного членства очень важно для того, чтобы регионы могли почувствовать необходимость вступления в подобную организацию.

Для успешной работы агентства также очень значима кредитоспособность всех его членов, поскольку она непо-

средственно отражается на кредитоспособности всей организации. Поэтому с самого начала следует пригласить к сотрудничеству «сильные» муниципалитеты и регионы, обеспечивающие хороший рейтинг и, как следствие, привлечение новых участников.

Профессиональные финансовые агентства играют очень существенную роль прежде всего потому, что в частном и государственном секторах по-разному подходят ко многим вопросам. Это своего рода разные «культуры», и агентство отчасти выполняет роль «переводчика» при их взаимодействии. При этом сотрудники агентства обладают профессиональными навыками, которые облегчают его отношения с государственным сектором в финансовых вопросах. Это преимущества, важные для муниципалитетов.

На момент основания агентства «Коммунивест» его членами были всего 10 муниципалитетов и 1 регион. Потом организация выросла, и теперь большинство шведских муниципалитетов являются ее членами. Хочется надеяться, что агентство еще больше расширит сферу своего влияния, поскольку теперь представители местных органов самоуправления задаются вопросом: можем ли мы позволить себе не вступать в члены этой организации? ■