



Интервью с генеральным  
директором «АСК-софт»  
ГЕОРГИЕМ ВАРТАЗАРЬЯНОМ

## ИНВЕСТИЦИОННЫЕ КОМПАНИИ ПРЕДПОЧИТАЮТ СТОИМОСТЬ?

В августе—сентябре 2004 г. Московская межбанковская валютная биржа осуществила маркетинговое исследование рынка программного обеспечения для бэк-офиса инвестиционных компаний. Оно проводилось путем анкетного опроса руководителей бэк-офисов. В опросе приняли участие 380 респондентов. Исследование ставило следующие цели: выявить общее состояние автоматизации бэк-офиса инвестиционных компаний, определить основных игроков на рынке программного обеспечения (ПО) для инвестиционных компаний и принадлежащую им долю рынка. Результаты исследования отображены на рис. 1.

Для полноты картины состояния автоматизации бэк-офиса финансовых компаний мы сочли целесообразным дополнить публикацию результатами аналогичного исследования кредитно-финансовых организаций о состоянии автоматизации операций на фондовом рынке, проведенного в первом полугодии 2003 г. изданиями «Коммерсантъ» и iOpе. Данному опросу подверглись 978 кредитных организаций, из которых 416 не занимались (в момент опроса) операциями на фондовом рынке, а у 61 банка данное направление не было автоматизировано. Результаты опроса остальных респондентов (их число принято за 100%) представлены на рис. 2.

Как видно из рис. 1, одну из лидирующих позиций на рынке ПО для инвестиционных компаний занимает компания «АСК-софт». К ее генеральному директору — Вартазарьяну Георгию Людвиговичу мы обратились с рядом вопросов.

**Беседу ведет Владимир Чванов.**

**В. Ч.** Лидерство на рынке ПО не бывает случайным. Оно обусловлено удачным сочетанием целого ряда факторов (функциональная полнота и стоимость программного продукта, качество его технического сопровождения, используемая технология продаж и др.). Набор каких факторов, по Вашему мнению, обеспечил успех именно вашей разработке?

**Г. В.** Наш неоспоримый успех связан с тем, что компания в первую очередь является первоисточником технологий учета и управления, а во вторую — разработчиком ПО. АСКИНА основана на идеологии единой расчетно-учетной системы данных. Вы правильно отметили, наша разработка — это функциональная полнота. В ней реализована задача автоматизации всех рабочих мест, задействованных в процессе работы на финансовом рынке. Программа одновременно совмещает внутренний, бухгалтерский (в том числе банковский) и депозитарный учет. В ней

заложены огромные технические возможности, гибкость и мощная система обработки больших объемов данных (1500 сделок за 2 минуты 40 секунд). Что касается системы ввода данных *Logic Screen*, АСК-доктор, мультивалютного баланса и аналитических отчетов, то они вообще уникальны — такого нет ни у одной российской компании-разработчика ПО. Наша программа может настраиваться на любое сочетание основного и сервисных видов деятельности. Мы подходим к решению задач таким образом, чтобы максимально облегчить сотрудникам банков, инвестиционных компаний и депозитариев выполнение их профессиональных обязанностей.

**В. Ч.** Можно быть лидером по числу внедрений, можно — по оборотам. К которой из этих категорий Вы отнесете ваш продукт?

**Г. В.** Мы никогда не ставили себе задачу стать лидерами по объему оборотов. Ведь каждая система является уникальной по своей организационной структуре и профессионализму сотрудников, которые в ней работают. Отсюда не может быть готовых решений или платформ, удовлетворяющих нуждам конкретной компании. Конечно, мы — лидеры по внедрениям, но, к сожалению, эту информацию не всегда можно открыть — она конфиден-



циальная. К нам обращаются большое число банков и инвестиционных компаний с просьбой о помощи после покупки уже готового ПО. Например, один из крупнейших банков страны, входящий в пятерку лидеров, купил все программные продукты, существующие на нашем рынке, но ни один из них не решил стоящих перед банком задач. Эти решения, созданные для усиления конкурентных преимуществ компаний-разработчиков ПО, оказываются «домошным мечом» для единой расчетно-учетной системы банка.

**В. Ч. Рынок ПО вторичен. Какие, по Вашему мнению, из современных тенденций развития фондового рынка могут существенным образом сказаться на требованиях, предъявляемых к программному обеспечению?**

**Г. В.** Сегодня большое внимание уделяют корпоративному управлению и увеличению прозрачности компаний, и это, безусловно, необходимые шаги. Но есть огромная проблема с едиными принципами учета различных сделок на фондовом рынке, например, существуют порядка 20

ный расчет обычным способом и как минимум на цифрах сравнивать эту, так называемую, оптимизацию. Но против подобной манипуляции цифр есть абсолютное «противоядие» — двойная запись. Нужно попытаться забыть все извращения, которым подвергался этот уникальный механизм за 500 лет своего существования, и тогда он покажет невероятные способы контроля, анализа и ощущения ситуации с точки зрения управления, да и инвестиции тоже.

**В. Ч. Каковы ваши сегодняшние успехи в автоматизации банковской деятельности и с чем в этом плане Вы связываете свои надежды на перспективы?**

**Г. В.** Число наших клиентов-банков за последние 2 года превысило число клиентов-инвестиционных компаний. Это связано с возможностью тесной интеграции с операционным днем банка и поддержкой, осуществляемой программой конвертации в международную финансовую отчетность (МСФО). Компания готовит операционный день банка, полностью соответствующий стандартам МСФО (без конвертации).

**В. Ч. Большое спасибо за содержательные и яркие ответы. Искренне желаю Вам и вашей компании дальнейших успехов в автоматизации финансовых технологий. ■**

Рисунок 1. РЫНОК РАЗРАБОТКИ БЭК-ОФИСНЫХ ПРОГРАММ

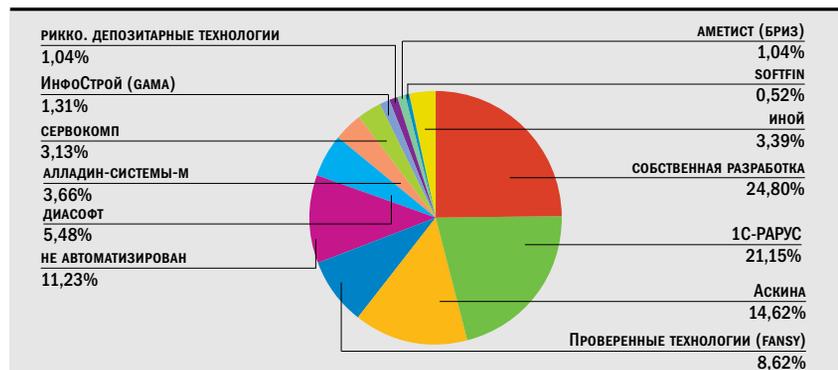


Рисунок 2. АВТОМАТИЗАЦИЯ ОПЕРАЦИЙ НА РОССИЙСКОМ ФОНДОВОМ РЫНКЕ

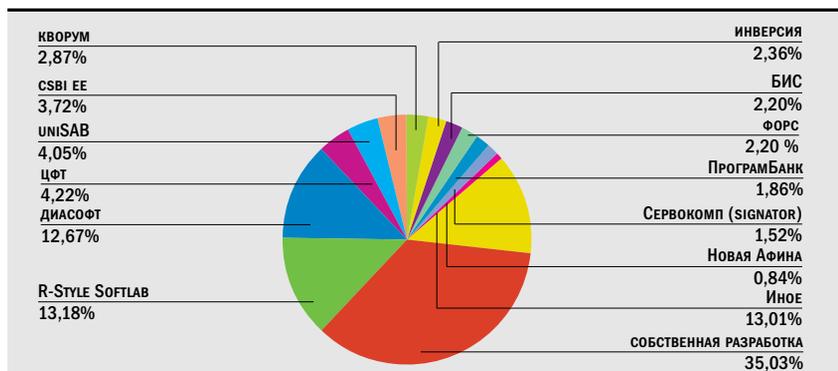


Таблица 1.

1. Собственная разработка	95
2. 1С-РАРУС	81
3. АСКИНА	56
4. Проверенные Технологии (FANSY)	33
5. НЕ АВТОМАТИЗИРОВАН	43
6. ДИАСОФТ	21
7. Алладдин-Системы-М	14
8. Сервокомп	12
9. ИнфоСтрой (ГАМА)	5
10. Рикко (Депозитарные Технологии)	4
11. Амелист (Бриз)	4
12. SOFTFIN	2
13. Иной	13
Итого	383

Таблица 2.

1. Собственная разработка	209
2. R-STYLE SOFTLAB	78
3. Диасофт	75
4. ЦФТ	25
5. UNI-SAB	24
6. CSBI EE	22
7. КВОРУМ	17
8. Инверсия	14
9. БИС	13
10. Форс-Банковские Системы	13
11. ПрограмБанк	11
12. Сервокомп (SIGNATOR)	9
13. Новая Афина	5
14. Иное	77

Мы же сделали реально работающую систему ... Наши клиенты знают, что при покупке АСКИНЫ они получают возможность грамотной профессиональной консультации по любому вопросу эккаунтинга.

специальных методов LIFO и FIFO. Они утверждаются в учетной политике, и люди искренне верят, что они помогают оптимизировать налоговые платежи. Ни кому и в голову не придет провести параллель-